

SOMERON KAUPUNGIN STRATEGIA 2025			
<b>Toiminta-ajatus</b>	Kaupungin tehtävänä on huolehtia väestönsä peruspalveluista ja hyvinvoinnin edistämisestä. Lisäksi sen tulee tarjota asukkailleen turvallinen ja viihtyisä ympäristö, hyvät olosuhteet asumiseen ja vapaa-ajantoimintoihin sekä luoda kilpailukykyiset edellytykset monipuoliselle yritystoiminnalle.		
<b>Visio 2025</b>	Somero on hyvinvoiva ja ystävällinen maaseutukaupunki, jonka kehityksen voimavaroina ovat yhteisöllisyys ja yrittäminen. Somero tunnetaan vahvasta ja monipuolisesta kulttuurista sekä kuntakokoonsa nähden monipuolisista liikunta- ja vapaa-ajanpalveluista.		
	<b>Palvelutuotanto</b>	<b>Kuntalaisten osaamisen ja hyvinvoinnin edistäminen</b>	<b>Elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen</b>
<b>Kuntatason strategiset linjaukset</b>	Palvelutuotannon kustannustehokkuuden ja laadun lisääminen asukaslähtöisesti toimialasynergialla sekä nykyaikaisilla tieto- ja viestintäteknologiaratkaisuilla.	Ennaltaehkäisevien toimintatapojen painottaminen kaupunkilaisten hyvinvoinnin, terveyden, osallisuuden, elinikäisen oppimisen sekä työ- ja toimintakyvyn edistämiseksi.	Elinkeinoelämän kehittymistä, viihtyisää asumista ja tehokasta palvelurakennetta tukeva yhdyskuntarakenne.
	<b>Kriittiset kehittämiskohteet 2018 - 2022</b>	<b>Kriittiset kehittämiskohteet 2018 - 2022</b>	<b>Kriittiset kehittämiskohteet 2018 - 2022</b>
<b>Konserni- ja kehittämistoiminnot</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Organisaation toiminnan tehostaminen <ul style="list-style-type: none"> <li>innostava ja kehitysmuuntoinen työyhteisökulttuuri</li> <li>henkilöstön työhyvinvointi ja osaaminen</li> <li>strateginen johtaminen</li> </ul> </li> <li>Konsernin rakennettujen kiinteistöjen käyttöasteen lisääminen ja niiden kunnossapitomahdollisuuksien parantaminen mm. vähentämällä kiinteistöjen määrää (ns. kiinteistö- ja toimitilastrategiat) <ul style="list-style-type: none"> <li>sote-kiinteistöt</li> <li>valmistuskeittiöt</li> <li>koulu- ja varhaiskasvatuskiinteistöt</li> <li>vuokra-asunnot</li> </ul> </li> <li>Yrittäjyysmyönteinen asiakaspalvelumalli</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Yhteisöllisyyden vahvistaminen edistämällä kaupungin, kaupunkilaisten, kylien, yhdistysten ja yritysten välistä vuorovaikutusta ja vaikuttamismahdollisuuksia</li> <li>Yritys- ja yhdistysyhteistyön vahvistaminen työllistämistoiminnan ohjelmaperusteisessa kehittämisessä ("Työllisyyden edistämisen toimenpideohjelma")</li> <li>Turvallinen katuverkosto sekä houkuttelevat liikunta- ja virkistysalueet sekä lähiliikuntapaikat</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Tiivistävä taajamarakentaminen Pappilan, Jaatilan, Ihamäen ja Rankkula-Hyppäkiven alueilla ja yksityisten omistamilla asemakaavatonteilla</li> <li>Yritysvetovoima ja yritysilmapiiri <ul style="list-style-type: none"> <li>KT 52:n varren yrityspuistojen (Ruunala ja Harju) vetovoimatekijöiden vahvistaminen</li> <li>elinkeinoelämän ja kaupungin yhteistoiminta</li> </ul> </li> <li>Tehostuva jätevesi- ja hulevesihuolto</li> </ol>
<b>Peruspalvelutoiminnot</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Sote- ja maakuntaudistusta ennakoiva hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintamalli</li> <li>Tehokas ja tiivis koulu- ja varhaiskasvatuspalveluverkko (perustana edelleen Pitkäjärvi - kaupunkikeskusta - Oinasjärvi -rakenne). Turvalliset, terveelliset ja ajanmukaiset oppimisympäristöt.</li> <li>Monituottajamalli mm. asumispalveluissa.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Vaikuttavuuteen nähden oikea-aikaiset ja ennaltaehkäisevät elinkaarimallin mukaiset palvelut ja palveluohjaus: <ul style="list-style-type: none"> <li>lapset, nuoret ja perheet</li> <li>työikäiset</li> <li>ikäihmiset</li> </ul> </li> <li>Varhaiskasvatus ja koulut hyvinvointiympäristönä</li> <li>Yrittäjyyskasvatus perusopetuksessa ja lukiossa sekä tieto- ja viestintäteknologia varhaiskasvatuksesta vanhuuteen.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Vahvat sekä sote- ja maakuntaudistuksen vaatimuksiin vastaavat senioripalvelukeskittymät (Terveystieteiden alue ja Lamminniemi)</li> <li>Kiiruun alueen (oppimiskeskuksen, kirjaston, Kulttuuri ry:n tilojen, monitoimitalon, uimahallin ja urheilukentän) muodostama sivistyspalvelukeskukseen perustuva tapahtuma- ja palvelumalli</li> <li>Yrittäjyyskasvatuksen, yritysneuvonnan ja ammatillisen täydennyskoulutuksen muodostama yrittäjyiden elinkaari palvelumalli.</li> </ol>
<b>Palvelujen järjestämisen periaatteet</b>	Kaupunki järjestää vastuulleen kuuluvat tai vastuulleen ottamansa palvelut tuottamalla niitä itse tai järjestämällä ne yhteistyössä sidosryhmiensä kanssa seuraavien peruslinjausten mukaisesti: <ul style="list-style-type: none"> <li>Peruspalvelutuotannon ydintoiminnoissa (esim. terveydenhuolto, vanhustalot (vai yleisesti sosiaalipalvelut?), koulutuspalvelut, varhaiskasvatuspalvelut) palvelut</li> </ul>		

	<p>järjestetään siten, että valtaosa kunkin ydintoiminnon palvelutuotannosta on kaupungin omaa tai sen omistamien konserniyhtiöiden tuottamaa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunki pyrkii järjestämään yhdistysten kanssa yhteistyössä liikunta- ja kulttuuripalvelut edellyttäen, että se säilyttää toteutusmallissa riittävät vaikutusmahdollisuudet palvelujen sisältöön sote- ja maakuntaudistuksen aiheuttamat terveyden ja hyvinvoinnin edistämiskaavat huomioiden.</li> </ul>
<b>Edunvalvontatavoitteet</b>	<p>Someron kiinnittyminen osaksi maakunnan positiiviseen rakennemuutokseen ja väylähankkeiden toteuttamiseen tähtäävä edunvalvonta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Someron ja Helsingin välisen liikennöintiyhteyden kehittäminen</li> <li>Kantatien 52 yhteyden parantaminen VT 10:lle (Palikkalan oikaisu)</li> <li>Forssaan johtavan MT 282:n parantaminen.</li> </ul>
<b>Toiminnan arvot</b>	Avoimuus - kehitysmuutokset - yhteisöllisyys - asukaslähtöisyys.
<b>Kaupungin konserniohjaus ja omistajapolitiikka</b>	
<b>Tavoite</b>	<p>Kaupunkikonserniin kuuluu tytäryhtiöitä, joiden tarkoituksena on</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>täydentää Someron kaupungin palveluja tuomalla toimintaan tehokkuutta ja joustavuutta</li> <li>lisätä Someron elinvoimaisuutta ja houkuttelevuutta asuinpaikkana</li> <li>tukea omalla toiminnallaan kaupungin strategisten linjausten ja vision 2025 toteuttamista.</li> </ul>
<b>Tytäryhtiötavoitteet ja omistajapolitiittiset linjaukset</b>	<p><b>Someron Lämpö Oy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Someron asukas- ja yritysvetovoiman lisääminen tuottamalla kotimaista ja ympäristöystävällistä lämpöenergiaa kilpailukykyiseen hintaan asiakkaille ja omistajalle.</li> <li>Omistususuustavoite 100 %</li> </ul> <p><b>Someron Vesihuolto Oy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Someron asukas- ja yritysvetovoiman lisääminen tuottamalla vesihuoltopalveluja ympäristöystävällisesti kilpailukykyiseen hintaan asiakkaille.</li> <li>Omistususuustavoite 100 %</li> </ul> <p><b>Someron Talkkari Oy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hyvälaatuisten kiinteistöhuoltopalvelujen tuottaminen kaupungille kilpailukykyiseen hintaan.</li> <li>Omistususuustavoite &gt; 50 % (konsernin)</li> </ul> <p><b>Koy Someroasunnot, Koy Someron Törmä ja As Oy Aurinkopuisto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kysyntää vastaavien vuokra-asuntojen tarjoaminen kaupunkilaisille ja kaupunkiin muuttaville.</li> <li>Omistususuustavoitteet Koy Somerasunnot 100 %, Koy Törmä ja As Oy Aurinkopuisto 0 % (huoneistojen myynti)</li> </ul> <p><b>Koy Jukola</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupungin vetovoimaisuutta lisäävien liike- ja toimitilojen tarjoaminen.</li> <li>Omistususuustavoite 90 - 100 %</li> </ul> <p><b>Lamminniemen Hyvinvointikeskus Oy ja Kiinteistö Oy Someron Lamminniemi)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Palveluasumis- ja kuntoutuspalvelujen tuottaminen somerolaisille ja lähialueen asukkaille myös sote-uudistuksen mukaisessa palvelutuotantomallissa.</li> <li>Omistususuustavoite 100 % (konserni), sote-uudistuksen jälkeen 0 %</li> </ul> <p><b>Kiinteistö Oy Lamminniemen Satumaa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Senioreille suunnatun rivitalohankkeen toteuttaminen.</li> <li>Omistususuustavoite: yhtiön myynti tai purkaminen.</li> </ul>